

# Las empresas biotech gallegas aprenden a gestionar el fracaso

**“De un fracaso sales fastidiada, pero esa experiencia te ayuda a saber qué errores no debes cometer si inicias otro proyecto”, asegura Ana Levin, promotora de Gembiosoft, que hoy participó en Santiago en un Bioalmorzo de Bioga**

Santiago de Compostela. 23 de marzo de 2017. Una treintena de empresas biotecnológicas socias de **Bioga (Clúster Tecnológico Empresarial das Ciencias da Vida de Galicia)** aprendieron hoy cómo gestionar el fracaso a la hora de desarrollar una iniciativa biotech. Y lo hicieron de la mano de **Ana Levin, promotora de Gembiosoft y general manager del Grupo Español de Investigación de Cáncer de Ovario (GEICO)**, que esta mañana impartió una conferencia en Santiago de Compostela sobre *El fracaso, un paso hacia el éxito*, en el marco del programa de **Bioalmorzos** organizado por Bioga a lo largo del cada año y que en esta ocasión fue programado en colaboración con Nodo Galicia de Científicos Retornados a España-CRE.

“De un fracaso sales fastidiada, pero después de pasado un tiempo y ya cuando te recuperas para poder echar la vista atrás, yo creo que ese fracaso te aporta muchísimo y ya sabes qué errores no deberás cometer si decides iniciar otro proyecto y trabajar para que éste sea de éxito”. Ana Levin hoy no se siente una perdedora, pero reconoce que en algún momento de su vida sí lo fue. Hoy trabaja en GEICO, una organización sin ánimo de lucro, y admite: “Todas las capacidades que desarrollé durante la época de emprendimiento me han servido para llegar hasta donde estoy”.

¿En qué consistió el fracaso de Ana Levin? “Soy bióloga e investigadora y durante el periodo de mi investigación en el *postdoc* de informática obtuvimos unos resultados e hicimos una transferencia de tecnología”, explica Ana Levin, quien recuerda que “pusieron en marcha una *spin-off*, de la que fue su directora general”. “La empresa, que desarrolló un *software* de ayuda al diagnóstico genético, no encajó, algo falló, quizá la idea o el modelo de negocio; y hubo varios factores que fueron mal y que provocaron mi salida de la empresa”. La compañía no cerró y hoy Gembiosoft es una firma dinámica y con amplia experiencia en la gestión de datos genómicos, diseñando y desarrollando sistemas de información, *software* y bases de datos para dominios biomédicos.

“Siempre hablamos de casos de éxito, pero muchas empresas fracasan; y nunca hablamos de ellas”, explica Ana Levin, quien apunta que le hubiese gustado acudir, cuando empezaba a emprender, a una conferencia como la que organizó hoy Bioga en el Edificio Emprendia de Santiago de Compostela. “Hay que compartir las cosas que van mal”, aconsejó. ¿Qué errores no deben cometer las empresas que ahora comienzan su andadura?. La fundadora de Gembiosoft lo tiene claro: “El equipo de emprendedores que decida debe estar formado por gente implicada en el día a día, evitando interferencias de catedráticos en la labor diaria de la compañía; la gente que trabaje y aporte a la compañía debe participar en su accionariado; o el producto que desarrolle la compañía debe ser vendible y comercializable para obtener recursos a corto y medio plazo...”. Pero la conclusión principal de Ana Levin para evitar el fracaso radica en “no desanimarse”, pese a que tarden en llegar los resultados.